**凝心聚力 共克时艰 稳步发展**

--- **河北省建筑装饰业协会三届二次理事会工作报告**

 **河北省建筑装饰业协会会长 王跃**

各位理事：大家好！

根据协会《章程》规定，我代表协会向各位理事做三届一次理事会以来的工作总结并提出2022年工作思路，请审议。

1. **三届一次理事会以来的工作总结**

2020年7月22日，召开了第三次会员代表大会，实现了协会领导班子的新老交替。在三届一次理事会期间，协会制度建设更加完善，工作服务更贴近会员需求，骨干会员企业思想更加统一，协会会员之间更加团结，增显了协会的组织力、号召力。现将三届一次理事会期间的工作汇报如下：

1. **立足发展，转变思路，实现企业稳中求进**

面对这两年疫情的冲击和影响，会员企业紧跟行业发展趋势，立足发展第一要务，发扬拼搏奋斗精神，以科技创新为引领，加快转型升级步伐，不断提升品牌意识，加强企业管理、服务水平和人才队伍建设，从而保持了较为稳定的企业业绩，材料企业呈现上升增长态势。从2021年河北建筑装饰行业综合数据统计结果来看，2020年度企业产值总额181亿元，较2019年度增长了14亿元，增幅8%，方舟建设集团有限公司等一批我省行业龙头企业、骨干企业继续领跑。在2021年中装协百强评选中，我省装饰企业取得了较好的成绩。其中，装饰百强中方舟排名42名，河北建设53名。幕墙百强中河北建设排名68名，佳林83名。同时，河北建设、方舟、捷成、白云、元正文旅等骨干企业以冬奥会、雄安建设为契机，承建了一批国家重点项目31项，累计合同额6亿元。华艺博展承建部队项目-中国人民解放军驻香港部队展览中心，受到了社会广泛关注，为我省建筑装饰行业争得了荣誉。此外，会员企业以科技为引领，加快转型升级步伐，在传统装饰领域之外，不断拓展业务范围，在陈列展览、医疗康养、房地产、科技、文创等领域都取得了一定的成绩，从而实现了企业的可持续发展。此外，

**二、团结协作，圆满地完成了政府部门交办的工作**

开展职业技能竞赛是推动高质量发展的重要举措，是弘扬工匠精神氛围的重要载体，更是加快知识型、技能型、创新型技术工人队伍建设的重要引擎。为此，由河北省住房和城乡建设厅、河北省人力资源和社会保障厅、河北省教育厅、河北省总工会、共青团河北省委等五部门共同主办，河北省建设行业职业资格注册和职业培训中心、河北省建筑装饰业协会联合承办，河北省建筑装饰业协会冠名的2021年河北省建设行业“建装杯”职业技能竞赛决赛于2021年12月1日至5日在河北省建筑科学研究院和河北工业职业技术大学进行。本次竞赛分为手工木工 (装饰装修)、涂裱工、建筑门窗幕墙安装工、电工 (建筑)、建筑信息模型技术员 (BIM 建筑装饰)5个工种。

这可以说是自协会成立以来第一次承办政府部门组织的活动。为了圆满的完成此次任务，协会领导高度重视。一是做好竞赛经费的筹集工作。行业的事情大家办，由于经费紧张，会员单位积极踊跃报名支持，在会员单位中征集了14家协办单位：石家庄常宏建筑装饰工程有限公司、河北省室内装饰集团有限公司、佳林建设有限公司、中兆海山建筑装饰工程有限公司、捷成建筑装饰工程股份有限公司、方舟建设集团有限公司、河北建设集团装饰工程有限公司、河北建工集团装饰工程有限公司、唐山市集林装饰有限公司、大鑫建设工程有限公司、斯特龙装饰股份有限公司、石家庄市文永建筑装饰工程有限公司、石家庄市新万通木业有限公司、河北泛金建材有限公司，河北省建筑科学研究院有限公司和百思美 (北京)信息科技发展有限公司两家提供了场地、技术支持。同时也得到了特艺达、华艺博展、大吉、新天第、普元、新中原、永安幕墙、居竹环安、元通、卓润（欧普）、利达、运盛、元品、洪江、恒瑞玻璃的赞助支持。在大环境不景气的情况下，给与大赛全力支持，展现了协会齐心协力、团结协作良好的精神风貌。二是组织专家，完成了出题审题及技术方案的拟定工作。从协会骨干企业抽调专业技术人员组成专家团队，多次专门召开座谈会就竞赛项目的场景设置和框架、方案等问题与培训中心领导进行座谈沟通交流，并进行了多轮次的修改完善，从而较好地完成了理论出题、审题及技术方案的拟定工作。三是明确各工种承接任务分工。此次大赛时间紧，任务重，为了圆满完成大赛的准备工作，协会将大赛各个工种的具体工作分派到各专委会。施工委、交通场站委：木工；材料委、酒店委：涂裱工；幕墙委、医建委:幕墙安装工；住宅委、陈展委：电工；设计委：BIM。并明确由第一个专委会牵头，由牵头专委会负责各自工种的材料的选购、产品的预制、资金的垫付、材料进场布置等工作，第二个专委会协助配合完成。四是组织了赛前实操演练。为了验证技术文件的可行性和时效性，进一步指导各地市初赛，组织了为期半天的实操演练，对发现的一些问题进行了及时的完善补充。五是做好赛前任务分工。从企业抽调精兵强将，组成大赛工作人员，从报到、防疫、证书打印、食宿、医护、宣传报道及策划、理论及实操现场的服务、道具布置等环节进行了进一步细化，确保了各项工作有序进行，保障了大赛的成功举办。

大赛克服疫情重重困难得以成功举办，离不开协会会员的大力支持，离不开各专委会的协作配合，离不开专家们的出谋划策，也离不开工作人员的辛苦付出。从组织协调、经费筹集、场地准备、项目实施、服务保障，再到决赛现场，大家群策群力，不谈报酬，积极参与，营造了尊重“工匠”的良好环境，展现了良好的精神风貌，为打造高水平、高素质、高技能的人才队伍做出了自己的努力。国家和省多家媒体对活动进行了宣传报道，得到了主办部门的认可与肯定。

**三、坚持科技创新，提升核心竞争力，实现可持续发展**

作为传统行业，在经济环境、行业环境发生了重大变化的形势下，只有提高认识、创新科技、优化管理，实现产业的转型升级，才能在变革中不被淘汰，才能实现行业的可持续发展。一方面重视科技创新，增强核心竞争力。我省的骨干企业中有常宏、中兆海山、斯特龙、华艺博展、省室内、河北建工、河北建设、河北泛金等十余家企业被河北省科技厅等联合认定为高新技术企业；常宏被省发改委等部门认定为“河北省企业技术中心”单位，被省工信厅认定为“河北省工业设计中心”，从而确立了企业技术创新和科技投入的主体地位。省室内牵头若干单位共同成立河北省绿色建筑装饰产业技术研究院，是经河北省科技厅批准成立的省级科技创新研发服务平台，也是河北省建设行业第三个研究院，它的成立，必将进一步推动科技进步和发展。二是积极参与中装协和省协会科技创新工程、科技创新成果、科技示范工程等奖项的评选工作，重视科技在项目中的应用，进一步增强了企业的市场优势。三是企业重视发明、实用新型等专利的投入与研发，积极推动新材料、新技术、新工艺、新设备在建筑装饰工程中的应用，涌现了一批具有技术含量和工程亮点的精品工程。四是重视标准的编制工作，增强了企业软实力。我省装饰企业投入人力物力财力，高标准、高站位，抽调专家、拨专款、以极大的热忱主编和参编了国家、地方的多个规程、标准。华艺博展主持编写了中国建筑装饰协会（缩写CBDA）标准《展览陈列工程技术规程》，于2020年9月1日正式实施；河北省室内装饰集团有限公司主编了中国建筑装饰协会（缩写CBDA）标准《住宅装饰装修工程施工技术规程》，于2021年7月1日正式实施。此外，河北建设、常宏、河北建工、捷成、佳林、中兆海山等13家骨干企业也积极参与行业标准的编制工作。标准编制和实施是河北建筑装饰业对全行业做出的贡献，也是企业发展软实力的体现，使我省企业在全国建筑装饰行业的部分领域有了话语权和影响力。

**四、增强了协会的服务职能，推动行业进步**

1、继续开展了“河北省建筑工程装饰奖”的评选工作。评优不是目的，促进我省建筑装饰行业管理水平和工程质量的提升才是根本。今年，经过企业自愿申报、专家组现场复查、评委终审等程序，共有56项工程被评为2021年河北省建筑工程装饰奖，其中公共建筑装饰类35项，建筑幕墙类19项，公共建筑装饰设计类2项，淘汰率20%。；科技示范工程5项。依据《河北省建筑工程装饰奖评选办法》，认定于金兴等42名同志为2021年度河北省建筑装饰行业优秀项目经理。

2、积极开展了“抓管理、树典型”等评先工作。组织开展了2020年度河北省建筑装饰行业综合数据统计以及2021年优秀企业家的评选工作。在数据统计的基础上，认定方舟建设集团有限公司等25家企业为“2020年度河北省建筑装饰行业先进企业”，王跃等28名同志被授予2021年河北省建筑装饰行业优秀企业家荣誉称号。同时将对“2021年河北省建设行业“建装杯”职业技能大赛承办企业先进企业和先进个人”、“抗击新冠肺炎疫情突出贡献单位”予以表彰。

3、组织了精品工程观摩交流活动及培训工作。为促进会员间的技术交流，充分发挥获奖工程的引领示范作用，2020年12月13日，在保定组织了河北省建筑工程装饰奖获奖项目观摩交流活动。本次活动由幕墙委和交通场站委共同举办。交流会上，河北建设和中兆海山分别针对保定关汉卿大剧院和博物馆工程项目、磁县水生态博物馆和中国汝瓷博物馆项目中的关键技术、工程亮点进行总评，解析其中的关键技术、工艺难点，并现场观摩了河北省建筑工程装饰奖获奖项目：保定关汉卿大剧院和博物馆工程。2021年4月8日，在石家庄组织了河北省建筑工程装饰奖获奖项目观摩交流活动和培训工作会议。本次活动由施工委举办。首先中装协专家孙德峰就省优、国优申报准备等工作进行了培训讲座，随后，河北建工集团装饰工程有限公司副部长刘少华、常宏建筑装饰工程有限公司区域管理中心总监周增良分别就《中共石家庄市委党校内装修工程》、《石家庄万象城蔚来汽车用户体验中心装修工程》做了分享，并对项目进行了现场观摩。通过组织获奖项目观摩交流活动，为广大会员企业提供了学习、交流的机会，极大地促进了企业创优意识，发挥了创新示范作用。

此外，为了做好国优复查迎检工作，2021年 7月20日，在斯特龙会议室召开了2021-2022年度第一批国优工程复查迎检动员工作会议，聘请行业专家为参与国优的企业进行了专题培训。专家以案例剖析的形式向大家展示了在迎检工作中容易发生的疏漏和发生的问题，剖析了常见问题产生的原因和弥补的方法。今年共推荐国优项目24 项。其中公装类17项，幕墙类7项，结果正在陆续发布中。

4、组织了装配式装修产业基地观摩交流活动。为推动装配式技术在我省建筑装饰行业中的应用，提高行业的整体水平。2021年6月24日，组织骨干企业40余人赴泉州开展装配式装修产业基地观摩交流活动，活动由中建正信建设工程有限公司承办，也得到了泉州市装协的大力支持。参观了洲建集团有限公司装配式装修产业基地，并在洲建集团工作人员的指引与讲解下，参观了其装配式装修科技展馆、功能样板间、产教融合展示区、工艺工法展示区、装配式装修研究院等。与会代表围绕装配式装修的工艺细节、优势特点、供应链资源整合、合作模式等话题展开交流。随后，一行又参观了方圆建设集团--泉州绿色建筑产业园、方圆豪山研发基地墙材生产车间、可丽布研发车间、诗宿营地、工业化装修部品部件及工法展示，并进行了深入交流座谈。此次观摩交流活动，大家开阔了眼界，丰富了认知，深入了解到装配式装修的工艺和细节，并初步达成了合作意向，收获颇丰。

5、开展了“走进会员企业”调研活动。河北省建筑装饰业协会换届和实施会长轮流管理模式后，急需了解会员的需求，进而调整协会的工作和开展活动，为此，协会开展了“走进会员企业”调研活动，近距离听取企业对协会工作的意见和建议。在2020年11月-12月期间，相继走访调研了新万通、常宏、中兆海山、新天第、省室内、河北建设、佳林等七家会员企业。通过调研，我们了解了企业发展遇到的困难和问题，并进行了分析和思考，与此同时，我们也看到了会员企业稳中有进的发展势头。通过走访，我们发现，河北省建筑装饰企业具备的专有技术与特长，在很多方面做得可圈可点。做出了一批国内一流的项目，如关汉卿大剧院与博物馆、磁县水生态博物馆、汝瓷博物馆、蔚来汽车4S店、石家庄儿童医院、石家庄市委党校等工程，能打硬仗，在石家庄疫情期间，按时按质完成等项目，创造了“石家庄速度”、“河北速度”；拥有核心技术，建立了材料的集成体系，拥有完好的服务体系等等，这其中，不乏在全省乃至全国都屈指可数的企业，他们是河北建筑装饰企业的标杆，他们代表着河北建筑装饰行业的高度。

6、专委会突出特色、协调联动，共同打造资源共享、和谐共赢的发展平台。换届后，专委会发挥各自优势积极开展活动，极大地提升了协会的影响力、号召力、凝聚力，开创了协会工作新局面。

设计委开设栏目《设计颜.色》，自2020年8月开播以来，现在是第三季，共举办直播14场；《青咖秀》举办了两场次线下设计师交流活动；联合其他专委组织开展了中国国际空间设计大赛河北赛区暨河北省建筑装饰业协会2019-2020年度环境艺术设计大赛颁奖典礼。组织“设计一体化”主题交流活动。在第十一届中国国际空间设计大赛（中国建筑装饰设计奖）颁奖典礼上，河北设计师及设计单位共获得二金六银五铜的好成绩。河北省建筑装饰业协会和《河北建筑装饰》荣获第十一届中国国际空间设计大赛优秀组织奖。材料委联合幕墙委组织开展了“2020年度河北省建筑装饰材料十佳合作供应商（生产、销售企业）”推介活动，并利用《建材通万家》栏目积极推介获奖企业，扩大了其社会影响力。住宅委加强了对住宅十佳品牌企业的宣传，做好与中装协及各地市家装委的对接与交流，做好了红鼎奖的推荐工作，并组织开展《大学生就业指导与社会实践》专题活动，联合医建委开展《年末暖冬助残爱心行》活动等。陈展委组织相关专业技术人员进行展陈行业技术研发活动，做好《陈列展览工程技术规程》的宣贯和推介，提供专业咨询服务。幕墙委、交通场站委和施工委组织开展了精品工程的观摩交流活动。专委会的活动，为打造与时俱进、资源共享、和谐共存、发展共赢的协会平台做出了努力，展示了协会的强大生命力和活力。

**五、加强协会自身建设，更好地服务会员企业**

1、完善了协会相关制度。换届后，我会实行轮值会长和监事会制度，为了工作需要，秘书处及时对协会规章制度进行了修改完善。制定了《河北省建筑装饰业协会会长办公会制度》、《河北省建筑装饰业协会分支机构管理办法》、《河北省建筑装饰业协会财务管理及会计报销（试行）管理办法》、《河北省建筑装饰业协会监事会（试行）管理制度》、《河北省建筑装饰业协会会员管理办法》、《河北省建筑装饰业协会会长轮值制度》、《河北省建筑装饰业协会所属专业委员会财务管理试行办法》等。

2、加强了会员管理工作。一是加强协会微信群的管理工作，该清理的清理，该完善的完善，做到专人负责，专人管理；二是加强对新入会会员企业的了解，完善相关程序，及时走访会员企业；三是对现有会员企业情况进行了摸底。三届一次理事会期间，新入会54家，补充了协会新鲜血液；四是支持会员企业组织活动。

3、完善了协会组织机构。一是成立了河北省建筑装饰业协会医疗建设专业委员会。为了适应市场环境发展的需要，4月14日，在无锡召开协会三届一次会长、秘书长会议暨医疗建设专业委员会成立大会，通过了医建委执行机构与工作规则，刘殿超任医建委主任，朱文霞任常务副主任兼秘书长。会后，出版了医建委专刊1000册。二是完成了分支机构的充实和调整。为了工作需要，雄安分会更名为交通场站专业委员会，装饰设计专业委员会更名为装饰设计与陈设专业委员会，增加陈设范围职责；住宅装饰装修专业委员会更名为住宅装饰与部品产业委员会，增加部品类范围职责。通过组织机构的成立、完善与调整，协会的平台作用将发挥的更为充分、活跃、有力。

4、发挥媒体平台作用，增强协会的影响力和凝聚力。一是做好行业宣传报到工作。《河北建筑装饰》作为协会的自有媒体，积极服务于各专业委员会，加强对理事会、会长办公会等协会会议的现场报道及线上直播工作。二是做好专题活动的跟踪报道宣传工作。做好“走进会员企业”调研活动、抗疫行为事迹、“建装杯”职业技能大赛的跟踪记录、视频录制剪辑及宣传报道工作。三是做好各专委会专项活动的承办服务工作。《设计颜.色》开播了三季，共举办直播14场；《青咖秀》举办了两场次线下设计师交流活动；运用自媒体将公众号、视频号、直播等形式为河北建筑装饰业协会环境艺术设计大赛颁奖活动全面发声。四是做好协会内刊、分支机构专刊的编印工作。做好协会十周年特刊及医建委成立专刊的编印工作，同时做好协会网站内容的日常维护更新工作。五是组织筹办“个人形象管理和心理疗愈”主题活动。六是《建材通万家》栏目正式上线，8月18日正式揭牌，并推出2019年度“十佳合作供应商”专访，反响不错。2021年《河北建筑装饰》公众号共发布文章171篇，综合阅读量400多万，2021年协会网站访问量 502.5816万，目前累计总访问量：2420.5584万。

**六、勇于担当，同心抗疫，河北建筑装饰企业在行动**

近两年，我国遭遇了新冠肺炎疫情的侵袭。在这场史无前例抗击疫情的战斗中，我省装饰行业企业和从业者积极响应国家号召，不顾个人安危和得失，战斗在工地一线和抗疫保障服务中，积极捐款捐物，勇于担当，同心抗疫，谱写了一篇篇可歌可泣的感人事迹。2020年11月23日，中装协下发[2020]52号文件，常宏、方舟、大鑫、集林、华艺博展、河北建工、天森建工、金大陆等8家单位获得中装协“建筑装饰行业抗击新冠肺炎疫情突出贡献单位”。此外，河北建设、大元、泰美、中通建工等企业也积极行动，支持国家抗“疫”。

2021年1月初，石家庄又遭受疫情，在关键时期，会员企业积极行动，勇于担责，有20余家会员企业参与抗击疫情任务，参与援建改造项目20余个，施工面积合计11万平米，参建施工人员近1300人。建工、中兆、佳林、斯特龙、大鑫、常宏、室内、新万通、市一建、大元、新天第、华艺博展、泛金、欧普、洪江等积极行动支持援建，捐款捐物，团结协作。王跃会长代表协会做客《冀商传奇》直播间，同心抗疫，会长冀语。经历了2020年、2021年两次疫情的洗礼，激发了会员的社会责任感和使命感。

三届一次理事会以来，为推动行业发展和会员企业的发展做了大量工作，专委会组织健全、力量壮大、工作规范，作用日渐增强，取得了瞩目的成绩。但距形势和行业的要求还有差距。主要表现在：专委会作用发挥得不平衡；省优、国优的评审工作还存在着重视不够，工程质量、管理、迎检等方面欠缺等问题；在加强与地方协会联系、加大对行业企业宣传、引领和突破行业发展瓶颈等方面还需做进一步的探讨和努力。

谢谢大家！

二、2022年工作思路

一、2022年，继续发扬承办技能大赛的精神，讲大局、讲政治，围绕河北三件大事--京津冀协调发展、雄安新区建设、筹办冬奥，发挥建筑装饰队伍能打硬仗的精神，克服疫情带来的重重困难，投身到工程中去，再创佳绩。

二、基于我会会长轮换机制，制定和完善相应的配套制度。

三、充分发挥监事会在协会各项工作中的作用。

四、发挥各专业委员会的作用，举办各类专业性活动。

五、发展会员，充实新鲜血液。

六、继续开展评优评先等活动，组织开展观摩交流活动。

七、协会层面要增加省市交流学习。

八、加强协会网站、杂志等媒体的征地建设。